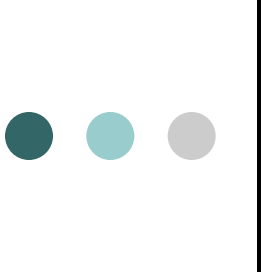


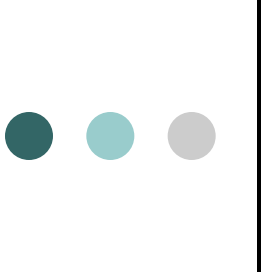
PLANIFICACION DE PROYECTOS





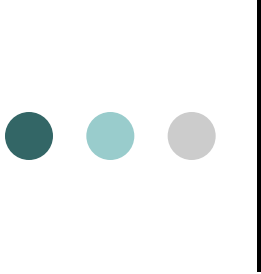
SENPLADES

- **ESTRUCTURA GENERAL PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y DE COOPERACIÓN EXTERNA NO REEMBOLSABLE**



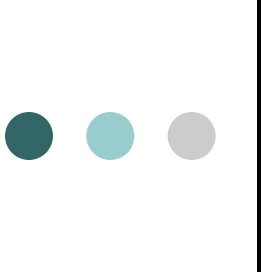
1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO

- 1.1. Nombre del Proyecto
- 1.2. Entidad Ejecutora
- 1.3. Cobertura y Localización
- 1.4. Monto
- 1.5. Plazo de Ejecución
- 1.6. Sector y tipo del proyecto



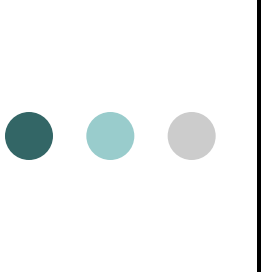
2. DIAGNÓSTICO Y PROBLEMA

- 2.1. Descripción de la situación actual del área de intervención del proyecto
- 2.2. Identificación, descripción y diagnóstico del problema
- 2.3. Línea Base del Proyecto
- 2.4. Análisis de Oferta y Demanda
- 2.5. Identificación y Caracterización de la población objetivo (Beneficiarios)



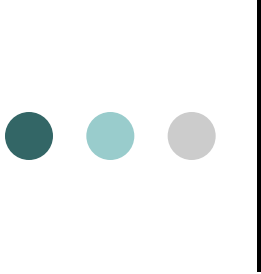
3. OBJETIVOS DEL PROYECTO

- 3.1. Objetivo general y objetivos específicos
- 3.2. Indicadores de resultado
- 3.3. **Matriz de Marco Lógico**



4. VIABILIDAD Y PLAN DE SOSTENIBILIDAD

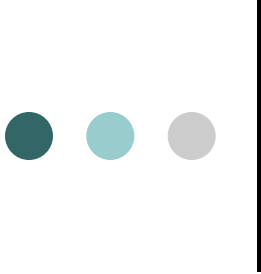
- 4.1. Viabilidad técnica
- 4.2. Viabilidad Económica y Financiera⁴
 - 4.2.1. Supuestos utilizados para el cálculo
 - 4.2.2. Identificación, cuantificación y valoración de ingresos, beneficios y costos (de inversión, operación y mantenimiento)
 - 4.2.3. Flujos Financieros y Económicos
 - 4.2.4. Indicadores económicos y sociales (TIR, VAN y Otros)
 - 4.2.5. Análisis de Sensibilidad

- 
- 4.3. Análisis de sostenibilidad
 - 4.3.1. Sostenibilidad económica-financiera
 - 4.3.2. Análisis de impacto ambiental y de riesgos
 - 4.3.3. Sostenibilidad social: equidad, género, participación ciudadana

- ● **5. PRESUPUESTO DETALLADO Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO (CUADRO DE FUENTES Y USOS)**

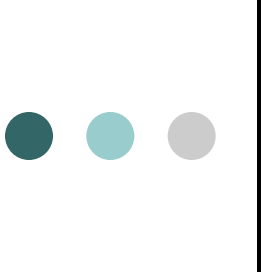
- **6. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN**

- 6.1. Estructura operativa
- 6.2. Arreglos institucionales
- 6.3. Cronograma valorado por componentes y actividades



7. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 7.1. Monitoreo de la ejecución
- 7.2. Evaluación de resultados e impactos
- 7.3. Actualización de Línea de Base



8. ANEXOS

(Certificaciones)

- 8.1. Certificaciones técnicas, costos, disponibilidad de financiamiento y otras
- 8.2. Certificación del Ministerio del Ambiente y otros según corresponda
- ..\..\FORMATOS SENPLADES\1-Estructura-y-guia-de-presentacion-para-proyectos.pdf

¿Qué es un proyecto?



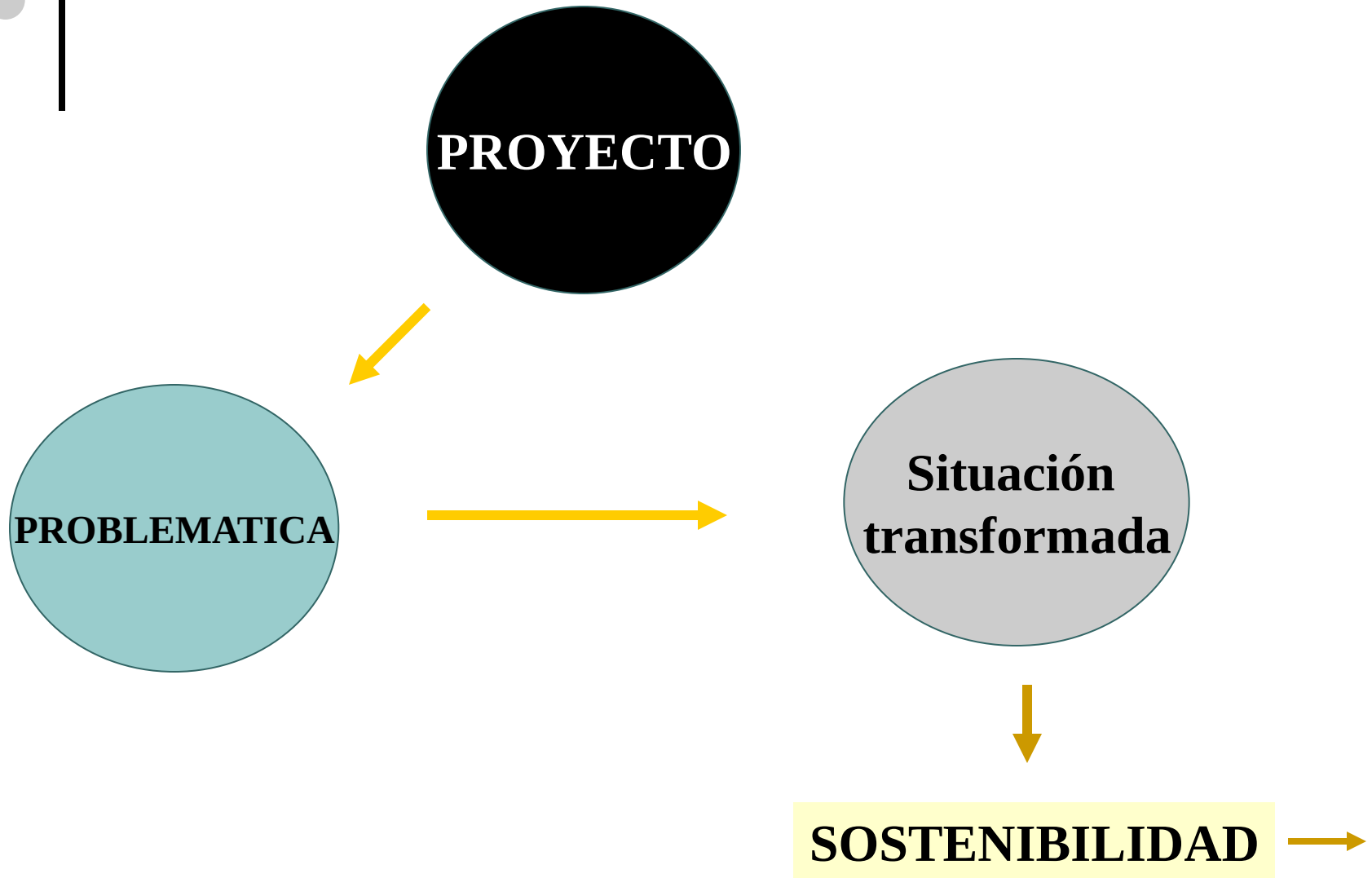
- **Un proyecto es la unidad básica de planificación para incidir positivamente en una problemática a través de un conjunto integrado de actividades y recursos.**

¿Por qué un proyecto?

- **Propuesta de solución inteligente a un problema o problemática que afecta el desarrollo humano.**



- **Responde a una necesidad**
- **Está orientado a cambiar una situación en estado negativo**
- **Busca potenciar fortalezas y oportunidades**

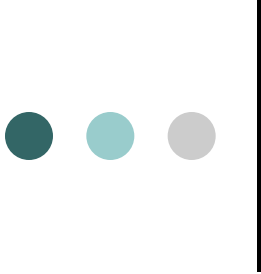




La Carpeta Indispensable



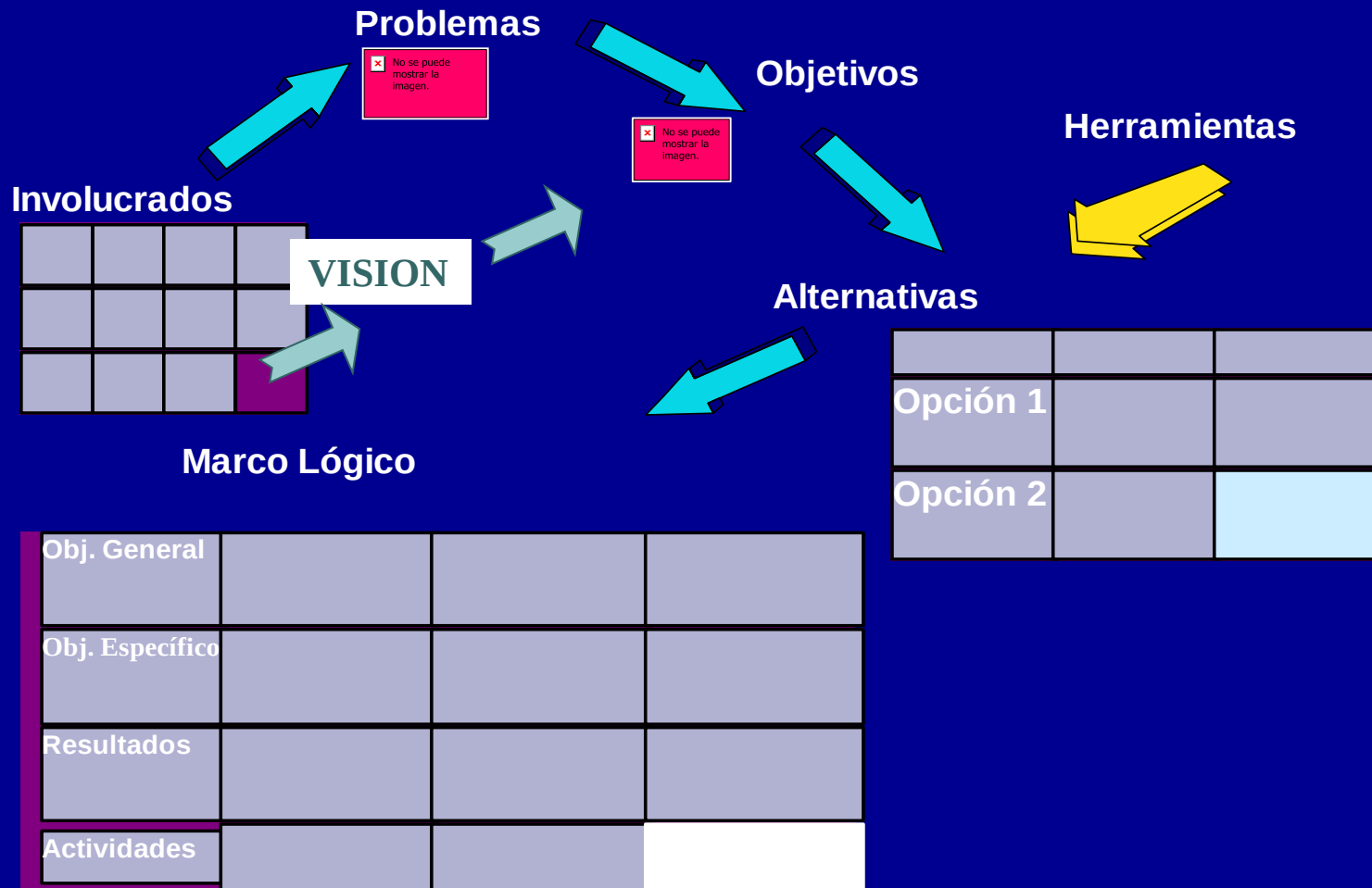
- **Los Actores**
 - Matriz de involucrados y de fuerzas
- **Una problemática a ser resuelta**
 - El árbol de problemas y objetivos
- **Una estructura lógica**
 - El marco lógico
- **Un plan de ejecución**
 - El Plan Operativo Anual
 - Flujo de Caja
- **Un sistema de seguimiento y evaluación**
 - Dispositivo Interno de S&E
 - Una estrategia de sostenibilidad

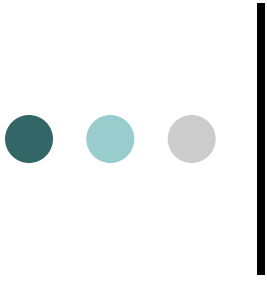


SISTEMA DE MARCO LOGICO

FASE	CONTENIDOS	HERRAMIENTAS
Identificación	- Actores - Problemática	-Matriz de involucrados y de fuerzas -Arbol de Problemas, Objetivos y Análisis de Alternativas
Formulación	Estructura lógica del proyecto	- Matriz de Marco Lógico
Ejecución	Plan de ejecución	-Plan operativo -Flujo de caja
Evaluación	Sistema integrado de enfoques e indicadores	- Dispositivo de seguimiento y evaluación - Estrategia de sostenibilidad

SECUENCIA DE PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS CON EL SISTEMA DE MARCO LOGICO





IDENTIFICACION de PROYECTOS



Técnicas para la Identificación de proyectos



Análisis de Involucrados



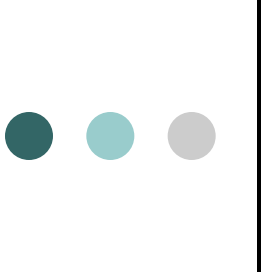
Análisis de Problemas



Análisis de Objetivos



Análisis de Alternativas



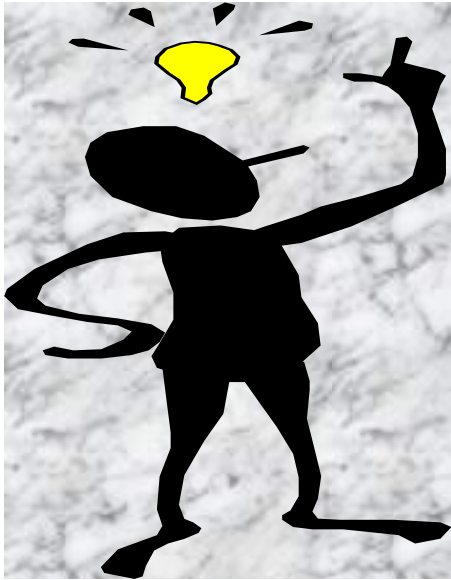
Ventajas

- Facilidad de llegar a un consenso entre los involucrados
- Partimos de la gente y su visión positiva
- El diagnóstico nos da la realidad integrada y sistémica y no sólo partes de ella; nos revela tendencias y escenarios
- Va más allá de las circunstancias planteándose estrategias de largo alcance

Matriz de involucrados y de fuerzas



Del análisis de las opiniones y puntos de vista de los involucrados podremos entender:



- Sus intereses específicos con respecto a la problemática identificada
- Su percepción sobre los problemas relacionados con la problemática identificada
- Sus recursos (políticos, legales, humanos, financieros, etc.) para contribuir a resolver dicha problemática
- Sus compromisos y conflictos existentes o potenciales

Matriz de involucrados



Grupos involucrados	INTERESES	RECURSOS Y MANDATOS	PROBLEMAS PERCIBIDOS	CONFLICTOS POTENCIALES
Actores afectados positiva o negativamente en la problemática	De cada grupo o actor involucrado con respecto al objeto del proyecto	Con que cuentan (poder y recursos)	Es la definición que el actor hace de la problemática	Los conflictos que pueden traer la resolución



ANALISIS DE FUERZAS

Actor Social A	Interés B	Expectativa 1 a 5 C	Fuerza 1 a 5 D	Índice C x D
		Grado en que valoran los objetivos a alcanzar	Poder que tienen para afectar los resultados	

Técnicas para la Identificación de proyectos



Análisis de Involucrados



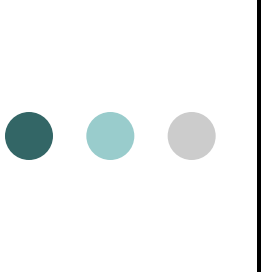
Análisis de Problemas



Análisis de Objetivos

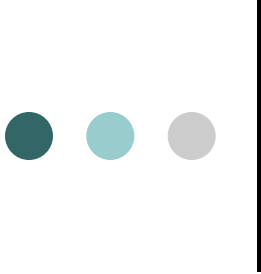


Análisis de Alternativas



EL ARBOL DE PROBLEMAS PUEDE APLICARSE:

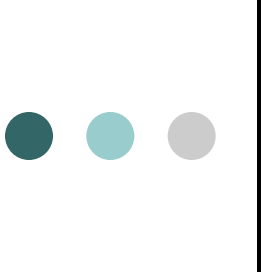
- **Cuando se requiere identificar un proyecto de intervención preciso dentro de una problemática**
- **Cuando la idea es de la institución y se requiere contrastar con las prioridades de los potenciales beneficiarios**
- **Cuando ya contamos con la idea del proyecto pero es necesario delimitarlo**
- **Cuando ya tenemos la idea del proyecto pero no tenemos claro sus múltiples relaciones con problemas relacionados**



PROBLEMAS Y POTENCIALIDADES

- UN PROYECTO TIENE POR OBJETIVO SOLUCIONAR UNA SITUACION NEGATIVA O EN ESTADO CRITICO

- SI PARTIMOS DE UNA POTENCIALIDAD, DE DEBE IDENTIFICAR LOS ELEMENTOS QUE AFECTAN SU DESARROLLO
- Problema = SI – SR



Que es la problemática?

- Conjunto de dificultades que impiden que un área, zona, sector social, se desarrolle.



Que es un problema?

- **La diferencia existente entre una situación ideal y una situación real ($P=SI-SR$)**
- **Un problema no es la ausencia de una solución, es una situación en estado negativo**

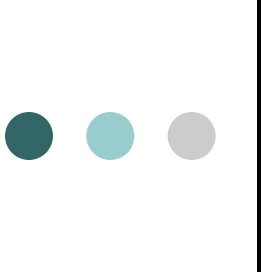
Formulación de un problema:

Incorrecto: Falta de recursos en la comunidad para proyectos de desarrollo

Correcto: Situación de pobreza limita capacidad de inversión local

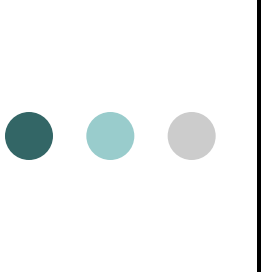
Incorrecto: No hay pesticidas

Correcto: La cosecha es destruida por plagas



Ejercicio: Relaciones causa efecto

1. Disponibilidad de agua potable para el 60% de las comunidades de la provincia de Los Rios
2. Disminución en la provincia de Los Rios de enfermedades derivadas de impurezas en el agua
3. Selección de los sitios para los sistemas de purificación de agua
4. Sistemas de purificación de agua en operación



Ejercicio: Relaciones causa efecto

1. Diseños de curso de entrenamiento para personal de salud
2. Unidades de salud satisfacen necesidades de atención médica de la población local
3. Disminución de tasas de mortalidad
4. Competencia médica del personal de salud mejorada

2.2 Arbol de problemas

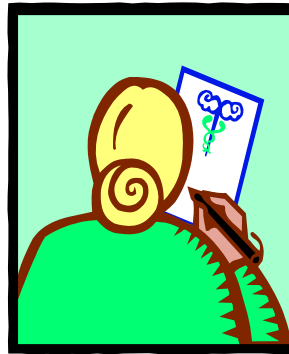
Es una técnica para:



- ☐ Recuperar los problemas percibidos por los involucrados
- ☐ Redactar cada problema (percibido por los involucrados) como una condición negativa (no ambigua).
- ☐ Del cuadro de involucrados seleccionar los problemas priorizados (8-10)
- ☐ Identificar los problemas principales en dicho contexto y las relaciones causa-efecto entre dichos problemas

PARA ELABORAR EL ÁRBOL DE PROBLEMAS

- Identificar los problemas principales en el contexto y las relaciones causa-efecto entre dichos problemas
- Escribir solamente un problema por tarjeta.
- Identificar únicamente los problemas existentes, no problemas posibles o potenciales.
- Continuar incorporando algunos problemas importantes del Cuadro de Involucrados para completar el análisis (no es necesario colocar todos los problemas que figuran en el Cuadro de Involucrados).
- Mostrar las interrelaciones entre los problemas y visualizar estas relaciones en un diagrama (árbol de problemas)
- Revisar el diagrama completo y verificar su validez e integridad.



El Arbol de Problemas



EFEECTO 1

EFEECTO 2

EFEECTO 3

**PROBLEMA
CENTRAL**

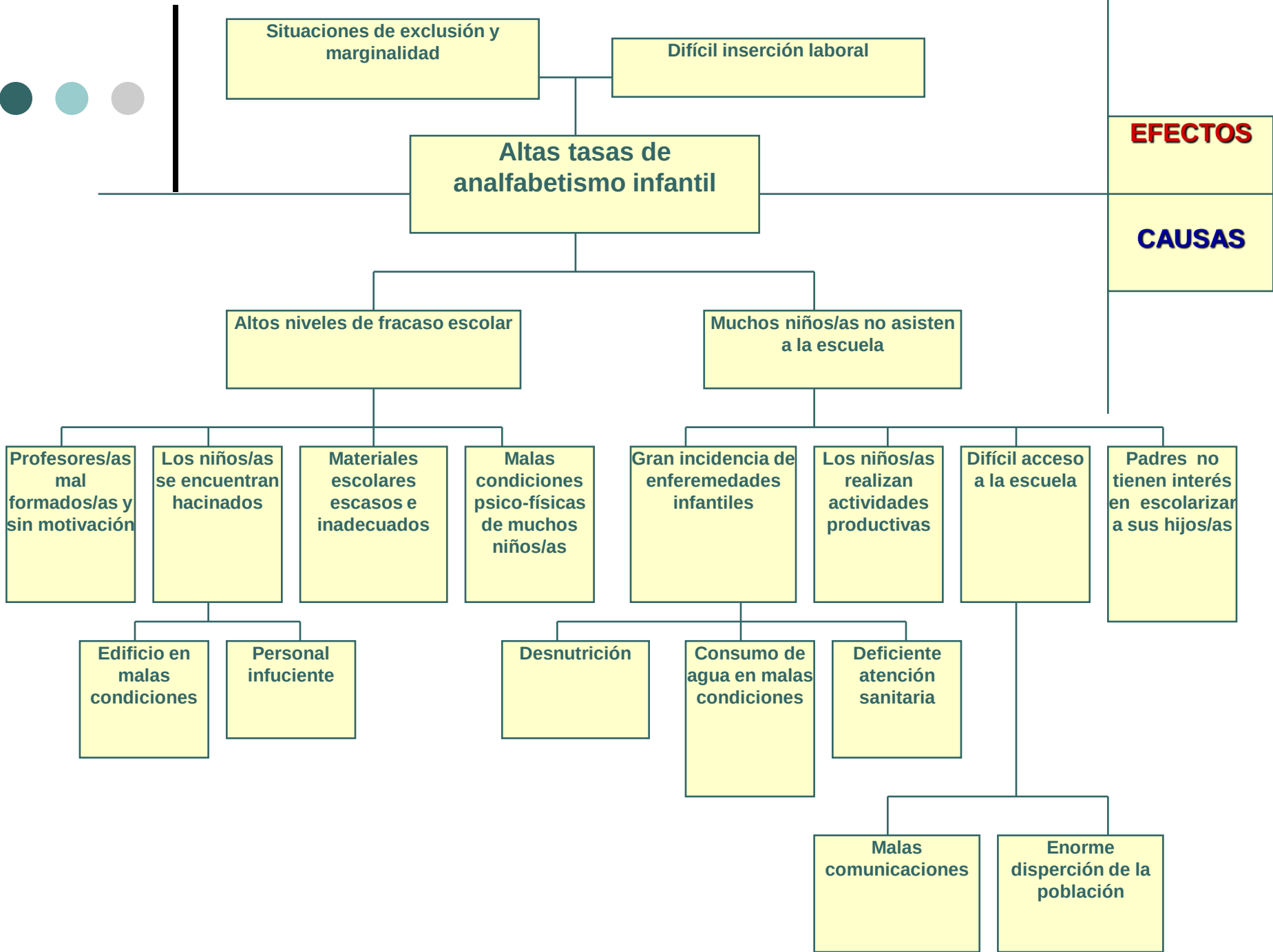
CAUSA 1

CAUSA 2

CAUSA 3

EFECTOS

CAUSAS



Técnicas para la Identificación de proyectos



Análisis de Involucrados



Análisis de Problemas



Análisis de Objetivos



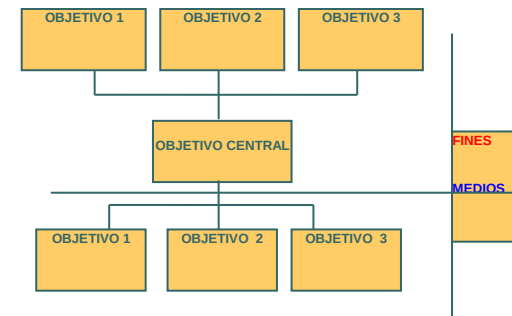
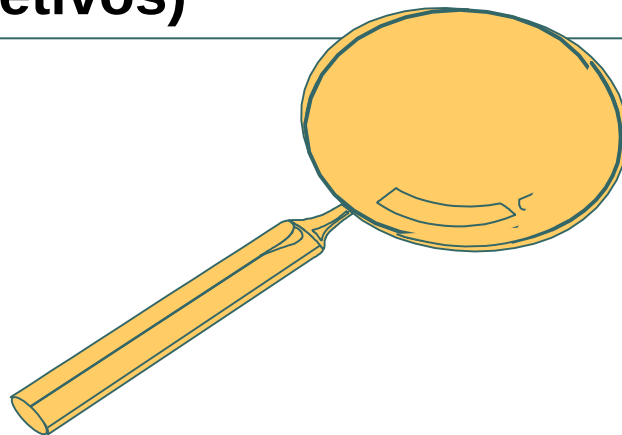
Análisis de Alternativas

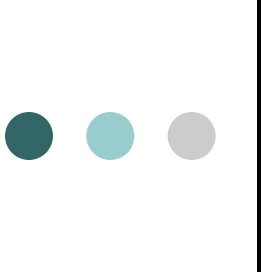
2.3 Arbol de Objetivos



Es una técnica para:

- Describir una situación que podría existir después de solucionar los problemas
- Identificar las relaciones medios-fines entre los objetivos y
- Visualizar estas relaciones medios-fines en un diagrama (árbol de objetivos)





CÓMO PREPARAR EL ÁRBOL DE OBJETIVOS

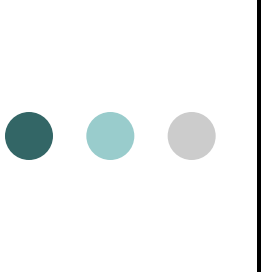
1er Paso:

Redactar todas las condiciones negativas del árbol de problemas en forma de condiciones positivas (objetivos) que sean:

- deseables y
- realizables en la práctica.

2º Paso:

Examinar las relaciones “medios - fines” establecidas y asegurar la validez e integridad del esquema.



CÓMO PREPARAR EL ÁRBOL DE OBJETIVOS

3er Paso:

Si es necesario:

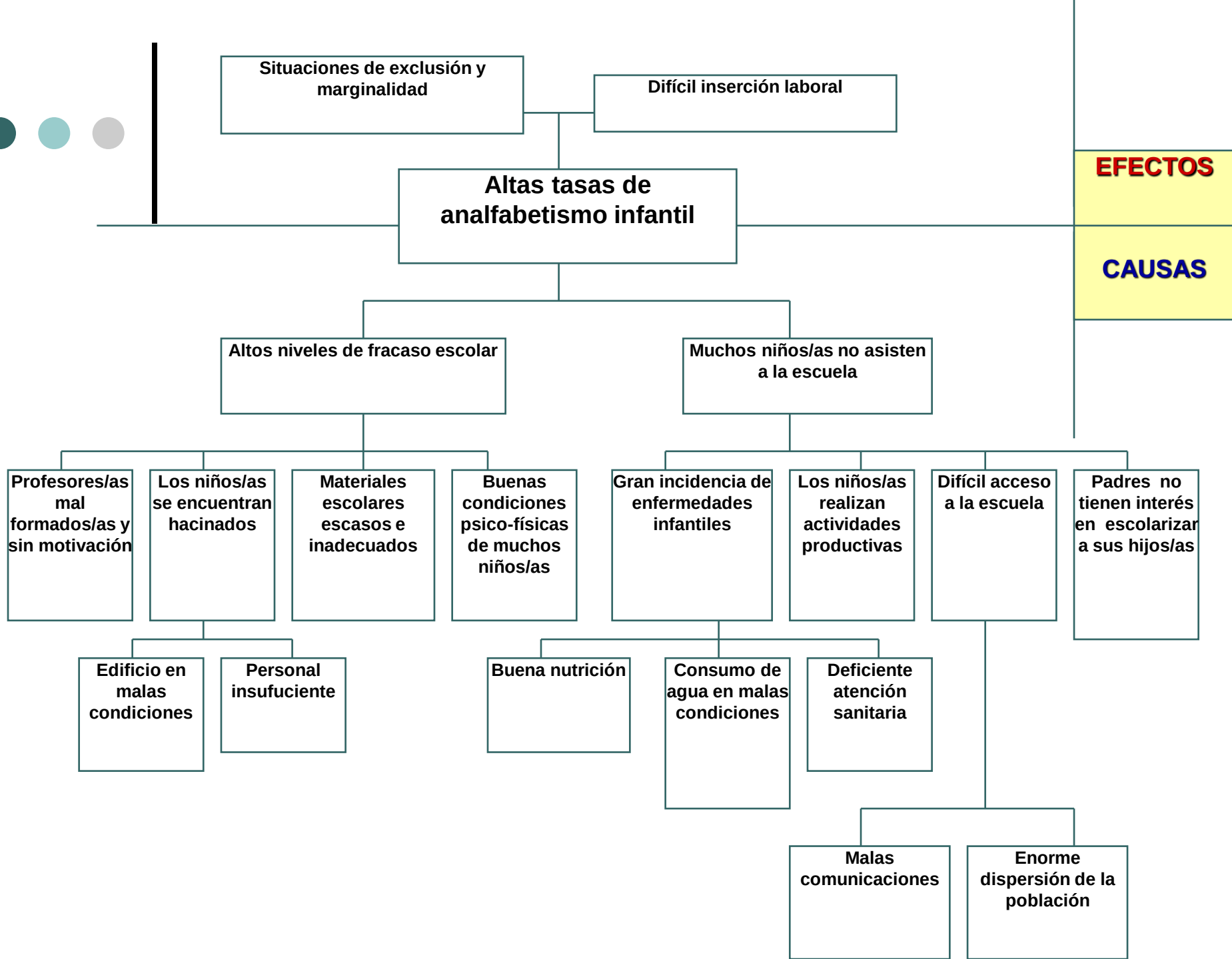
- modificar las formulaciones;
- agregar nuevos objetivos si éstos son relevantes y necesarios para alcanzar el objetivo propuesto en el nivel inmediato superior.
- Eliminar objetivos que no sean efectivos o necesarios.

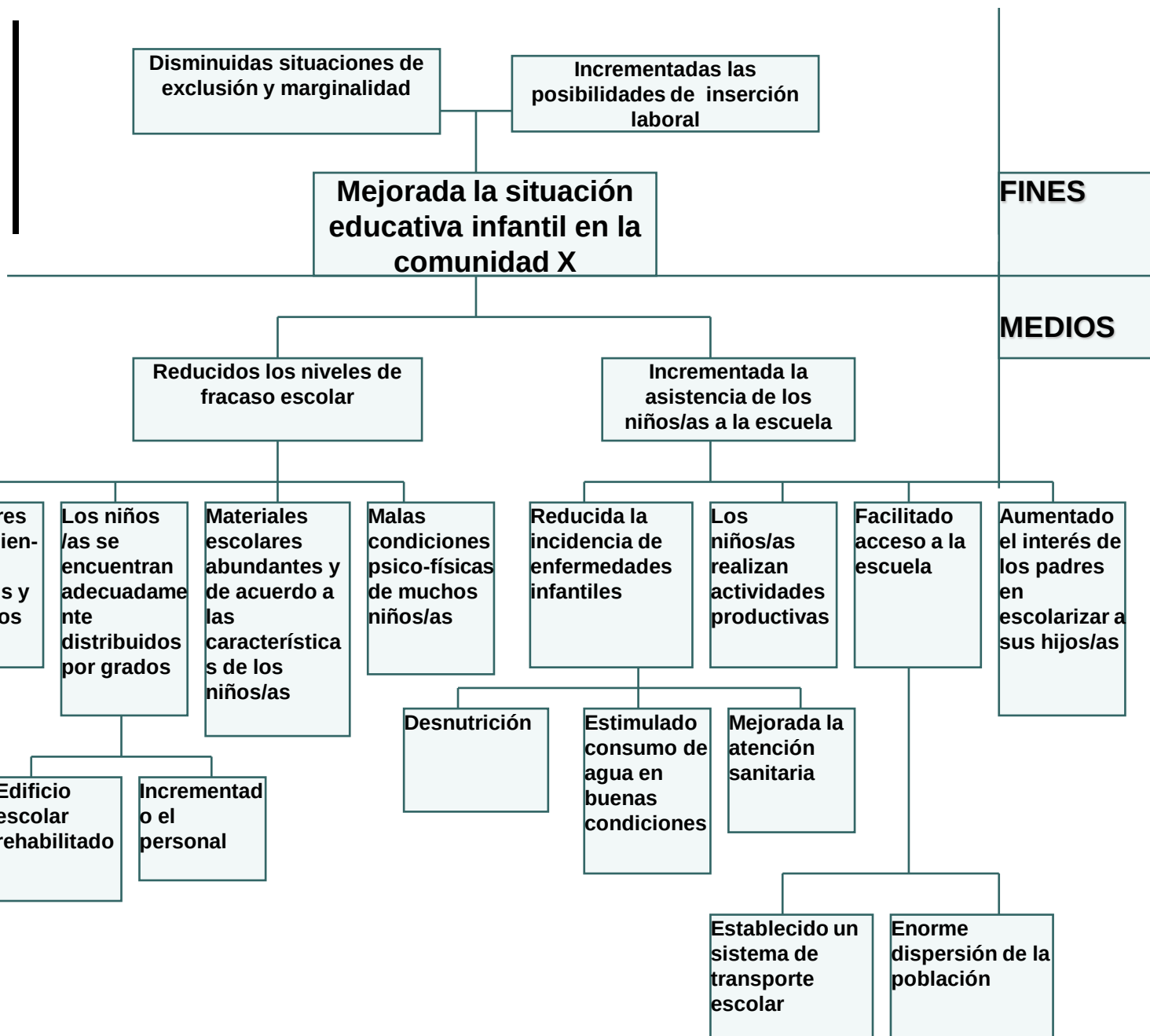
El Arbol de Objetivos



FINES

MEDIOS





Técnicas para la Identificación de proyectos



Análisis de Involucrados



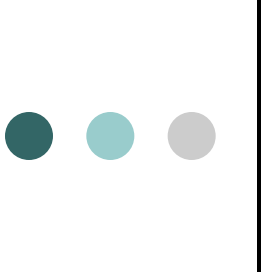
Análisis de Problemas



Análisis de Objetivos

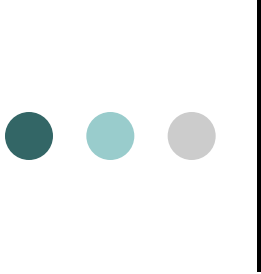


Análisis de Alternativas



Análisis de Alternativas

- El árbol de objetivos nos señala una realidad en estado positivo, pero no nos indica todavía como lograrlo.
- El proyecto que buscamos identificar es la respuesta al como llegar a los objetivos priorizados
- El análisis de alternativas nos sirve para definir cuales son los objetivos más pertinentes para contribuir en la solución de la problemática.



CÓMO EFECTUAR EL ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

1er Paso:

Identificar los objetivos a excluir -- porque no son deseables o factibles.

2º Paso:

Identificar diferentes relaciones de “medios y fines” como posibles estrategias alternativas para el proyecto.

3er Paso:

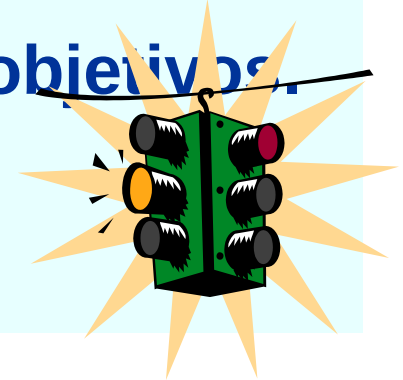
Seleccionar la(s) alternativa(s) que --en su opinión-- representa(n) las mejores estrategias para el proyecto.

4º Paso:

Aplicar los criterios apropiados y/o requeridos para seleccionar la estrategia del proyecto.

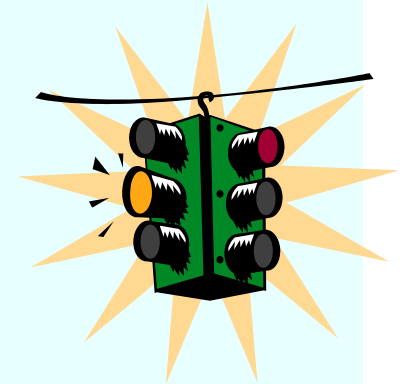
ALGUNOS CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE ALTERNATIVAS

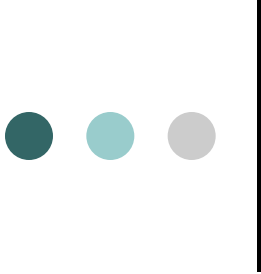
- Problemas e intereses de los involucrados.
- Recursos y mandatos de los involucrados.
- Recursos a disposición del proyecto.
- Análisis realista para medir posibilidades de alcanzar los objetivos.
- Horizonte del proyecto.
- Viabilidad política.
- Análisis de costo-beneficio.



ALGUNOS CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE ALTERNATIVAS

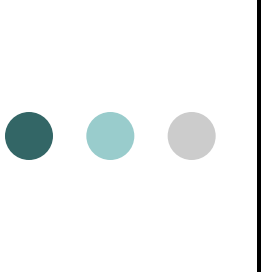
- Criterios ambientales.
- Criterios de género.
- Riesgos sociales.
- Aspectos culturales
- Sustentabilidad
- Sostenibilidad.





Reforzar el análisis de alternativas FODA

FORTALEZAS Internas	OPORTUNIDADES externas
DEBILIDADES Internas	AMENAZAS externas



DIAGNOSTICO

- 1. Análisis de problemas sociales
- 2 Identificación del problema central
- 3 Elaboración de la línea de base
- 4 Definición de la población objetivo
- 5 Estudio de la oferta y la demanda
- 6 Análisis del contexto (geográfico, demográfico, socioeconómico, sociocultural, legal y financiero)
- 7 Identificación de actores y grupos relevantes
- 8 Análisis de causas y efectos (árbol de problemas)
- 9 Identificación de medios y fines (árbol de objetivos)
- 10 Áreas de intervención (viabilidad e importancia)